ANCHOAS PATAGONICAS S.A. – Establecimiento N° Oficial 5237

Planta procesadora de pescado fresco y congelado elaborado

Febrero 2023

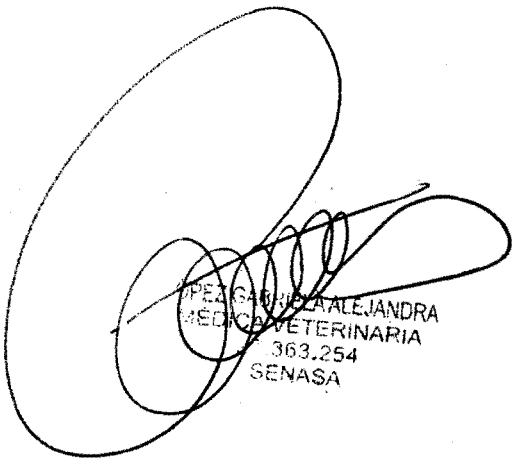
1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

1.1. INFORMACIÓN GENERAL

Anchoas Patagónicas S.A. es una empresa dedicada al procesamiento de pescados y mariscos, ubicada en la ciudad de Trelew, provincia de Chubut. El edificio incluye planta de procesamiento, bodegas de almacenamiento de producto terminado e insumos, sector de carga de productos e instalaciones auxiliares, área de mantenimiento, oficinas y comedor. Esta empresa se especializa en la elaboración de productos crudos de langostino, en dos turnos de doce horas, con 89 empleados para el turno más grande durante las temporadas estacionales de aguas provinciales (Noviembre a Marzo) y aguas nacionales (Abril a Octubre).

Se presenta el producto Langostino crudo congelado, *(Pleoticus Muelleri)*. para exportación.

Capacidad de producción: 30 toneladas/día. Capacidad de almacenamiento de producto terminado: 250 toneladas.



I. La Organización

ANCHOAS PATAGONICAS S.A. es una empresa nueva en el mercado, en desarrollo, de procesamiento de pescado, que opera desde puertos de la patagonia Argentina para elaborar productos de excelencia. La principal oportunidad del proyecto es el crecimiento del mercado a nivel internacional, con la exportación de langostinos en sus distintas presentaciones. A su vez, la falta de desarrollo del mercado interno, hace que se planifique una estrategia basada en el fortalecimiento del consumo interno con la venta de productos, a precios accesibles. Está desarrollando su propia marca para abastecer el mercado local con una red de distribución propia.

La empresa ha orientado sus esfuerzos en llevar adelante un emprendimiento productivo en el cual capitalizar la experiencia y contactos adquiridos en el mercado, incorporando mano de obra local. Para ello utilizamos materia prima de la zona y capacitamos al personal en forma personalizada.

II. Nuestra Ubicación

Nuestro langostino es el austral, se encuentra en el sudoeste del océano atlántico, frente a las costas patagónicas del mar argentino y lo comercializamos en distintos formatos y presentaciones.

Contamos con una planta de proceso en la ciudad de Trelew, próxima al Puerto, lo que garantiza frescura y calidad de los productos, logrando excelencia de nivel exportación

III. Nuestra Misión

Queremos que el consumidor acceda al disfrute de las especies que nos entregan nuestras costas patagónicas, llevando productos frescos y de alta calidad, desde el mar hasta la mesa de cada familia.

Para eso controlamos todo el proceso productivo con el objetivo de entregar la mejor calidad de manera **rápida, eficaz y eficiente** logrando que cada producto sea la mejor elección del cliente.

Los productos serán elaborados con materia prima fresca proveniente de Puertos de la zona, y se elabora en el día para garantizar la calidad.

Actualmente la empresa está en proceso de crecimiento, debido al volumen que ha tomado el negocio, producto de las exitosas relaciones que ha establecido por la trayectoria intachable en el mercado y por la confianza generada ANCHOAS PATAGONICAS S.A. está orientada a resultados y considera a sus clientes la motivación para desarrollar los productos que ellos demandan.

IV. Nuestra Visión

Ser empresa líder en la comercialización de productos elaborados de pescado en la zona, con marca propia y distribución nacional e internacional.

V. Nuestros Objetivos

- Consolidar las operaciones comerciales de exportación de la empresa en su planta propia, exclusiva para la elaboración de productos de alta calidad
- Exportar a los mercados mas exigentes del mundo, desarrollando su marca propia, con productos de excelencia.
- Mantener recursos humanos capacitados y motivados, con un ausentismo que no supere el 12% mensual.

VI. Estrategia de Posicionamiento Comercial

El posicionamiento de los productos está basado en la calidad y frescura.

Para dar a conocer los productos ANCHOAS PATAGONICAS S.A. está desarrollando un catálogo de ventas y un sitio de Internet donde los clientes puedan visualizar la oferta de productos y la especificación técnica de cada uno.

Los productos desarrollados por ANCHOAS PATAGONICAS S.A. presentan las siguientes ventajas competitivas que facilitarán su inserción los mercados objetivos:

- Disponibilidad del recurso en locaciones cercanas, lo cual garantiza productos frescos.
- Procesamiento de materia prima que proveen pescadores habilitados y con cumplimiento bajo el marco legal.
- Aseguramiento de calidad de los productos, mediante un proceso que cumple con el marco bromatológico para insertarse en el mercado regional, Nacional e internacional.
- Capacidad de procesamiento y flexibilidad con respecto a los distintos productos. La planta procesara diferentes productos, y estará siempre trabajando con capacidad de planta excedente.
- Experiencia y red de contactos generada por los titulares del proyecto en el sector.
- Capacidad de negociación con pescadores, proveedores.
- Negociación en formas de pagos, y entregas. Esto da margen a expandir la cartera de clientes ofreciendo condiciones y flexibilidad en los pagos del producto.

VII. Análisis F.O.D.A.

El siguiente cuadro permite posicionar la situación del proyecto, respecto del diagnóstico de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA):

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
▪ Crecimiento del mercado internacional y mercado local sin desarrollar	▪ Variación significativa en los costos de producción
▪ Atención personalizada de sus socios con buena reputación en el rubro	▪ Constante variación en condiciones económicas de mercado interno
▪ Ubicación en una de las principales zonas pesqueras del país	▪ Variación significativa en los costos de la materia prima ▪ Alteraciones o falta de materia prima.
▪ Incorporación de mano de obra especializada en los procesos de manufactura	▪ Variaciones importantes en el Tipo de Cambio $/U$
FORTALEZAS	**DEBILIDADES**
▪ Atención personalizada de sus socios y gerente con buena reputación en el rubro	▪ Dificultad para diferenciarse
▪ Ubicación en una de las principales zonas pesqueras del país	▪ Estructuras edilicias poco desarrolladas para la actividad
▪ Incorporación de mano de obra especializada en los procesos de manufactura	▪ Escasa capacitación del sector en normas de calidad. Solo experiencia
▪ Cuentan con cartas de intención compra para la colocación de los productos	
▪ ANCHOAS PATAGONICAS S.A cuenta con el aval del sindicato STIA que enmarca la actividad	

VIII. Operaciones y Recursos Humanos

Las operaciones de ANCHOAS PATAGONICAS S.A. se llevarán a cabo con una planta de 85 personas.

La estructura de recursos humanos se organizará en dos turnos de trabajo de 8 horas diarias, durante seis días semanales (lunes a sábado) y contempla una dotación de 84 operarios para la elaboración de langostino. Adicionalmente se estima contratar 10 operarios eventuales para el apoyo en preparación de líneas de trabajo.

Condiciones laborales

La elaboración de productos de calidad requiere de una capacitación especializada de los operarios, que será a cargo de la alta gerencia de la empresa.

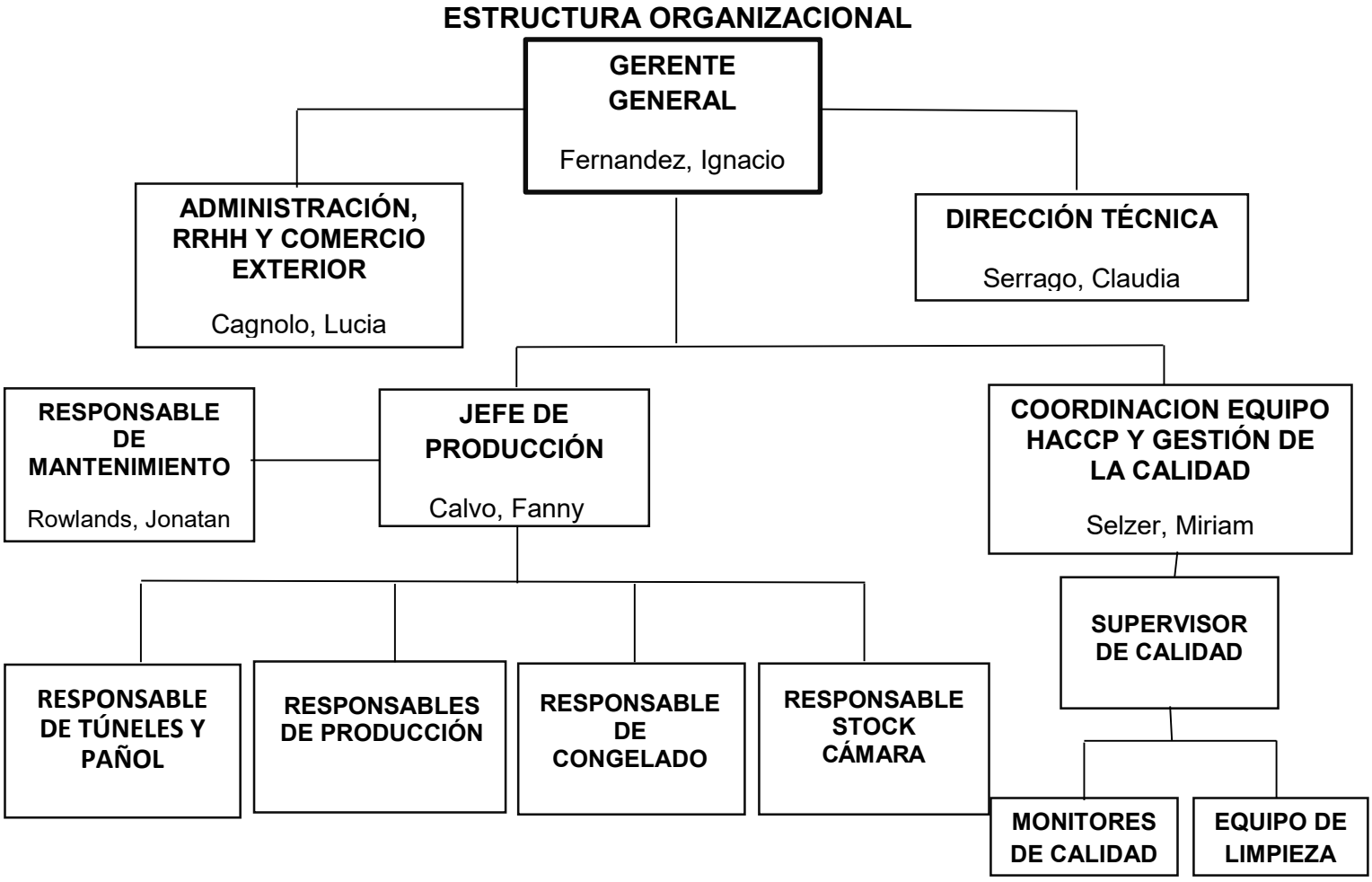
ANCHOAS PATAGONICAS S.A. cree que el trabajo de los empleados es primordial para lograr una alta productividad y es por ello que el salario del personal de elaboración será retribuido acorde a la producción

El sindicato que regula la actividad y bajo el cual se ha determinado el costo laboral es STIA (Sindicato Trabajadores de Industrias de la Alimentación).

Los empleado recibirán la ropa de trabajo dos veces por año.

Organigrama

La empresa se organiza de acuerdo al siguiente organigrama funcional:



IX. Aspectos legales

Licencias, Permisos y Derechos

Para desarrollar la actividad la empresa debe tener su establecimiento habilitado por SENASA y cumplir con las habilitaciones municipales a cargo de bromatología municipal.

Regulaciones especiales

La actividad que proyecta ANCHOAS PATAGONICAS S.A. es de procesamiento de pescados y mariscos, por lo que no está sujeta a la Ley de Pesca Nacional.

La empresa no está alcanzada por obligaciones especiales, salvo el cumplimiento de leyes laborales y societarias.

X. Destinos de Exportación habilitados

- Albania
- Brasil
- Corea del Sur
- China
- Emiratos Arabes Unidos
- Estados Unidos
- Guatemala
- Indonesia
- Marruecos
- Perú
- Paraguay
- Sudfrica
- Tailandia
- Túnez
- Unión Europea
- Vietnam

Pendientes de visita

- Federación Rusa